



# impuls

gemeinnütziger Verein

Leitungs-  
management

Seminarreihe  
2021 - 2022



Berufsbegleitende  
Qualifizierung für  
Führungskräfte von Kinder-  
tageseinrichtungen



## Leistungsmanagement

Die professionelle und qualifizierte Leitung einer Kindertagesstätte erfordert spezielle Fähigkeiten und Kompetenzen.

Sie brauchen gutes Fachwissen, methodische Sicherheit in Verbindung mit persönlichen und sozialen Kompetenzen. Angesichts veränderter rechtlicher Vorgaben und bildungspolitischer Entwicklungen sind dies zentrale Qualitäten für Ihren beruflichen Erfolg.

Die Seminarreihe vermittelt Ihnen umfassende Grundlagen zum Ausbau Ihrer persönlichen Leitungskompetenz.

Sie unterstützt die Entwicklung Ihres individuellen Führungskonzepts und gibt Gelegenheit, Führungsinstrumente zu erlernen, zu reflektieren und in der Praxis zu erproben.

### Zielgruppe

Mit diesem Angebot wenden wir uns an Leiter\*innen von Kindertagesstätten, an deren Stellvertreter\*innen und an pädagogische Fachkräfte, die demnächst eine Leitungsposition anstreben.



## Die Themen der Qualifizierung

- Organisations- und Führungskompetenz  
Ihr persönliches Führungsverständnis und Profil  
Leitung und Organisationsstrukturen  
Organigramm aus systemischer Sicht
- Personal-Management aus systemischer Sicht  
Managementfunktionen von Leitung  
Auswahl, Einarbeitung und Motivation  
Delegation, Stellenbeschreibungen  
Kontrolle und Beurteilung von Mitarbeiter\*innen
- Gesprächs- und Konfliktkompetenz  
Gespräche im Dialog  
Systemische Grundlagen der Kommunikation  
Mitarbeiter\*innen-Jahresgespräche  
Konfliktgespräche als Lösungsgespräche
- Führungskompetenz im Team  
Teamsituation und Teamgeschichte  
Teamprozesse und Dynamik  
Kreative Lösungswege im Team
- Qualitätsmanagement  
Grundlagen zum QM  
Pädagogische Konzeption  
Konzeptionelle Weiterentwicklung im Team  
im Einklang mit dem BEP
- Change-Management  
Bildungsarbeit zeitgemäß managen  
Veränderungsprozesse gestalten  
Präsentation in der Öffentlichkeit
- Zentrale Rechtsfragen  
Kita- und Arbeitsrecht  
Digitale Medien und Datenschutz  
Aufsichtspflicht

# Überblick über die Termine

## Module

- 1. Modul 17. - 20. November 2021
- 2. Modul 14. - 17. Dezember 2021
- 3. Modul 07. - 09. Februar 2022
- 4. Modul 11. - 14. Mai 2022
- 5. Modul 06. - 09. Juli 2022
- Abschluss 26. Juli 2022

## Intensiv-Seminar Recht

11. Januar 2022 und

zwei digitale Workshops in kleiner Gruppe

22. März / 26. April 2022

## Coaching

2 Coachingtreffen à 3 Stunden

in kleiner Gruppe unterstützen Sie

in Ihrer persönlichen Leitungspraxis

1. Treffen 25. oder 26. Januar 2022

2. Treffen 04. oder 06. April 2022

## Referentinnen-Team

Barbara Belotti-Immerz

Adelheid von der Marwitz

Tanja Tippmeier

(Fachreferentin Recht)



## Überblick über die Qualifizierung

Das Angebot umfasst

- 19 Seminartage und
- 1 Tag Intensiv-Seminar & 2 digitale Workshops zur Bearbeitung von Rechtsfragen à 3 Stunden
- 2 Coaching-Einheiten à 3 Stunden bei **impuls** (Terminabsprache in Kleingruppen erfolgt im 1. Modul)
- 3 Treffen in regionalen Peergroups à 3 Stunden in teilnehmenden Kitas oder als digitale Meetings
- 1 Abschlusstag mit Colloquium in kleiner Gruppe
- sämtliche Seminar-Unterlagen

Alle Seminartage und das Coaching finden in den Seminarräumen von **impuls** statt.

Kursgebühr

€ 2450,-- oder vier Raten à € 625,--

Zertifikat

Sie erhalten ein Zertifikat von **impuls** bei Teilnahme an der gesamten Qualifizierung (mind. 80 %), wenn Sie zusätzlich – nach Ihrem individuellen Bedarf – 8 weitere Seminartage bei **impuls** nachweisen können, die zentrale Aspekte des Leitungsmanagements aufgreifen. Sie können auch bereits bei **impuls** absolvierte Kurse der letzten 3 Jahre einbringen.

Wählen Sie aktuelle Angebote aus unserem **impuls**-Programm. Sie können sich informieren unter [www.impuls-augsburg.de](http://www.impuls-augsburg.de)

## Weitere Informationen & Anmeldung



impuls

Fortbildung, Beratung und Supervision e. V.  
Ravenspurgerstraße 41  
86150 Augsburg

[info@impuls-augsburg.de](mailto:info@impuls-augsburg.de)  
[www.impuls-augsburg.de](http://www.impuls-augsburg.de)

Ihre Ansprechpartnerin:  
Barbara Belotti-Immerz  
Vorsitzende bei **impuls**

Bitte rufen Sie bei uns an!  
Wir beraten Sie gerne und beantworten  
Ihre individuellen Fragen!

Telefon

08 21/54 45 32